

Masterplan for Hjørring Hallerne



April 2021

Hjørring Kommune

Indholdsfortegnelse:

0. Konklusioner og anbefalinger
1. Indledning
2. Kort beskrivelse af Hjørring Hallerne
3. Baggrund og proces
4. Forudsætninger for Masterplanen
5. Målgrupper og idrættens udvikling
6. Konkrete anbefalinger i Masterplanen for Hjørring Hallerne
 - 6.1. Generelle forslag rettet mod eksisterende anlæg
 - 6.2. Forslag til nye faciliteter
7. Opsamling
8. Litteratur

Bilag:

1. Oversigt over idrætshaller i Hjørring Kommune
2. Oversigt over kommunale idrætshaller i Hjørring by.
3. Beskrivelse af de kommunale haller; bygninger, målgrupper, personale, cafédrift mv.
4. Oversigt Park Vendia. Forslag til udbygning af idrætsfaciliteter; marts 2021
5. Oversigt Park Vendia. Forslag til udbygning af parkering; marts 2021
6. Økonomi ved forslag til nyanlæg; marts 2021

0. Konklusioner og anbefalinger/forslag

Med baggrund i den gennemførte beskrivelse og analyse af Hjørring Hallernes rolle, idrættens udvikling, udnyttelsesgraden i hallerne, efterspørgsel fra borgerne samt blandt andet DGI's behovsanalyse mv., fremsættes en række forslag, der dels kan styrke Hjørring Hallernes position i kommunens idræts- og fritidsliv og dels understøtte arbejdet med at gøre borgerne i Hjørring Kommune endnu mere fysisk aktive, til gavn for sundhed og trivsel blandt andet. Forslagene retter sig ind mod de eksisterende anlæg og organisatoriske forhold i Hjørring Hallerne. Hertil fremsættes en række forslag til nyanlæg, der vil give idræts- og fritidslivet et stort løft i Hjørring Kommune.

Forslagene retter sig fortrinsvis mod breddeidrætten og det liv, der udfolder sig i fritids- og foreningslivet, men en stor del af forslagene vil samtidig understøtte en kommende talent- og elitepolitik, da bredde og elite er hinandens forudsætninger. Enkelte forslag retter sig fortrinsvis mod eliteidrætten.

Foreninger er et omdrejningspunkt i fritids- og foreningslivet. Der er dog medtaget en lang række forslag, hvor den selvorganiserede aktivitet dels får bedre vilkår og dels kommer til at indgå som en større del af Hjørring Hallernes opgaveløsning.

Som et eksempel på denne tredeling mellem selvorganiseret, bredde og elite kan der peges på udbygningen af Vandhuset på baggrund af en stor efterspørgsel efter bedre faciliteter. Et nyt bassin og en udbygning med nye faciliteter vil skabe langt bedre rammer for den offentlige selvorganiserede svømning, ligesom der kan skabes optimale rammer for forskellige målgrupper, der har særlige krav til faciliteterne. Endelig vil en udbygning af Vandhuset sikre optimale vilkår til bredde- og eliteidrætten i foreningsregi og i forbindelse med større elitestævner.

Forslag:

Udvikling af organisationen med fokus på kerneopgaven

1. Optimere udnyttelsesgraden i hallerne
Anvende værktøjer til sikring af bedst mulig udnyttelse af halkapaciteten. Det omhandler blandt andet konsekvent afmelding af timer, bedre udnyttelse af kapacitet i dagtimer, mere fokus på, at ledige timer udbydes til nye brugere. Samtidig igangsættes et projekt "Åben Hal".
2. Idrætsfaciliteter som sociale samlingssteder
Fortsat understøtte foreningerne og have en endnu tættere dialog med foreningerne med henblik på, at idrætsfaciliteterne kan udvikles til sociale mødesteder.
3. Styrke dialogen med foreningerne og brugerne ved de enkelte idrætsfaciliteter.
Systematisk og formaliseret årlig dialog med foreninger/brugere ved de enkelte faciliteter om f.eks. vedligehold/reovering, daglig drift ved idrætsfaciliteten, overordnede emner indenfor fritids- og foreningslivet mv.

4. Synliggørelse af vedligehold/renovering og prioriteringer mv. under Hjørring Hallerne
Visuel formidling af Hjørring Hallernes vedligeholdelsesarbejder mv. via f.eks. sociale medier.
5. Kompetenceudvikling indenfor Hjørring Hallerne i forhold til fremtidens opgaver
Supplere med kompetencer der gør, at medarbejderne i højere grad kan understøtte foreningernes og andres brug af idrætsfaciliteter, ligesom den udvidede brug af sociale medier stiller krav om nye kompetencer i organisationen.
6. Styrke den tværgående koordinering i den kommunale organisation for så vidt angår fritids- og idrætsfaciliteter.
Etablering af "Task force" på tværs af hele den kommunale organisation med aktier indenfor fritids- og idrætsfaciliteter. Det tværgående forum til skal arbejde for koordinering og samarbejde om rammer og vilkår til gavn for borgernes idræts- og motionsvaner.

Forslag til nye faciliteter:

7. Udbygning af Vandhuset
Udbygning med ekstra 25m bassin, varmtvandsbassin, sauna og omklædning.
8. Skøjtebane – multifunktionel
Etablering af udendørs skøjtebane der i sommerperioden kan benyttes til hockey mv.
9. Udbygning af Park Vendia med Opvisningshal
Etablering af opvisningshal med tilskuerpladser til især eliteklubbernes kampe, men samtidig kan hallen også bruges til messer, koncerter mv.
10. Multihal/Springcenter
Etablering af Multihal til idrætsgrene som spring/trampolin, gymnastik, kampsport mv.
11. Skaterhal
Etablering af indendørs skaterhal til Street-aktiviteter.
12. Højenehallen - Etape C og D
Etablering af rekvisitrum til hhv. SHI fodbold og gymnastik samt til Højene Undervisningssted.
13. Nord Energi Arena – lysanlæg
Etablering af lysanlæg der lever op til DBU's krav til belysning ved afvikling af kampe.
14. Outdoor-aktiviteter
Samarbejde omkring udvikling af Thirup Park
15. Lokalekrav til nye foreningsaktiviteter
Udfordringer ved tildeling af fast lokale til nicheaktiviteter

1. Indledning

Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget besluttede på sit møde den 28. september 2020, at der skal udarbejdes en Masterplan for Hjørring Hallerne.

Masterplanen skal være Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalgets samlede plan for, hvordan Hjørring Hallerne kan udvikles såvel organisatorisk som fysisk.

Kerneopgaven i Hjørring Hallerne er som i Børne-, Fritids- og Undervisningsforvaltningen: *“Sammen skaber vi udvikling, læring og trivsel for børn, unge og familier i Hjørring Kommune”*.

I hallerne er kerneydelsen:

- Sikre tidssvarende og optimale faciliteter for Hjørring Kommunes idræts- og kulturliv
- Understøtte og sikre tryghed for Hjørring Kommunes foreninger og borgere
- Sikre optimal udnyttelse af Hjørring Kommunes idræts- og kultur faciliteter”

Masterplanen for Hjørring Hallerne skal samtidig være et centralt dialogværktøj for Hjørring Hallerne overfor både politikere, foreninger og borgere i kommunen i relation til nutid og fremtid. Planen skal være en dynamisk plan, hvorfor der skal være en årlig opfølgning på planen overfor det politiske niveau og planen skal være udgangspunktet for en dialog med foreninger og brugere i øvrigt om Hjørring Hallernes udvikling.

Masterplanen vedrører derfor hvordan anvendelsen af de nuværende idrætsfaciliteter kan optimeres, men tilsvarende hvilke ønsker og behov, der er for en udbygning af faciliteterne i forhold til nuværende og kommende års efterspørgsel.

Kommunale og selvejende haller/idrætsanlæg er én af hovedhjørnesteenerne i borgernes muligheder for at dyrke bevægelse og idræt. Derfor spiller anlæggene en stor rolle i relation til borgernes fysiske og mentale sundhed via deltagelse i foreningsfællesskaber¹.

Fritids- og idrætsfaciliteterne lever dog i et samspil med omverdenen. Politiske beslutninger, nye trends indenfor fritids- og foreningslivet og i befolkningen generelt via demografiske ændringer mv. betyder, at det er væsentligt at fokusere på idrætsfaciliteternes status og fremtidige udvikling.

Hjørring Hallerne blev etableret i 2013, hvor Byrådet besluttede at lægge alle de kommunale idrætsanlæg og kulturhuse sammen i én driftsorganisation. Efterfølgende er kulturhuse blevet udskilt fra Hjørring Hallerne og indgår ikke i analysen.

Masterplanen har fokus på de anlæg, der organisatorisk er under Hjørring Hallerne. Samtidig er fokus på haller, idrætsanlæg og udenoms-faciliteter ved hallerne, hvilket betyder at f.eks. klubhuse ikke indgår i planen. Endelig er der en række faciliteter, som ligger i en gråzone mellem Teknik- og Miljøområdet og Fritidsområdet, bl.a. stier, mountainbike-ruter, tilgængelighed til det grønne og det blå mv. Disse faciliteter indgår ikke direkte i planen.

¹ I en analyse fra Idrættens Analyseinstitut i 2017: “Betydningen af facilitetsdækning og kommunale udgifter til idræt for foreningsdeltagelsen” er det påvist, at kommunale udgifter til idræts- og fritidsområdet ikke i sig selv har betydning for foreningsdeltagelsen, mens facilitetsdækningen har generelt set.

Masterplanen for Hjørring Hallerne vedrører faciliteter – de nuværende og forslag til nye faciliteter. Masterplanen har derfor samtidig som et centralt mål, at Hjørring Hallerne er en vigtig aktør i arbejdet for en øget aktivitet blandt kommunens borgere og fra foreningernes side. Faciliteter under blandt andet Hjørring Hallerne samt organisationens samspil med foreninger og brugere skal være et centralt bidrag til at understøtte øget aktivitet, bevægelse og samvær og derfor vil planen også indeholde forslag, der kan øge aktiviteten i hallerne.

2. Kort beskrivelse af Hjørring Hallerne

Hjørring Hallerne blev etableret i 2013 og har siden haft det samlede ansvar for blandt andet de kommunale idræts- og fritidsfaciliteter i Hjørring Kommune.

Faciliteterne under Hjørring Hallerne suppleres af en lang række selvejende haller, som modtager driftstilskud fra Hjørring Kommune. Bilag 1 viser de samlede faciliteter fordelt geografisk i Hjørring Kommune. Som det fremgår, er der en fin geografisk spredning af aktiviteter i hele Hjørring Kommune.

De idræts- og fritidsfaciliteter, der indgår i Hjørring Hallerne og som indgår i denne Masterplan for Hjørring Hallerne er følgende:

- Park Vendia (Hallen Park Vendia; Vandhuset; Atletikstadion; Kunstgræsbane samt forskellige udenoms faciliteter (discgolf; krolf mv)). Hertil samarbejde med Dana Cup Sportscenter om Fiberhallen.
- Lundergaardhallen
- Højenehallen
- Bagterphallen
- Nord Energi Arena
- Femhøje Idrætscenter - i samarbejde med HPR og VUC/FGU
- Bjergbyhallen
- Harkenhallen

Siden oprettelsen af Hjørring Hallerne er en række idræts- og fritidsfaciliteter overgået til en status som selvejende/privat. Det gælder eksempelvis Tårshallen, Skallerup Hallen, Hjørring Badmintonhal og Hjørring Ridehal.

For en mere detaljeret beskrivelse af de faciliteter, der indgår i Masterplanen henvises til bilag 2. Her beskrives alle faciliteter ud fra følgende parametre:

- beliggenhed og historik
- bygninger og faciliteter - indendørs og udendørs samt vedligehold og nylige anlægsarbejder
- målgrupper/brugere og aktiviteter
- café- og cafeteriadrift
- organisering og personale mv.

Hjørring Hallerne er under én samlet områdeledelse. Lederen af Hjørring Hallerne har ledelsesansvar for alle faciliteter under Hjørring Hallerne. Lederen af Hjørring Hallerne refererer til Fritidschefen i Børne-, Fritids- og Undervisningsforvaltningen.

Der er herudover ansat 4 halinspektører; 3,3 i administration/stab og herudover omkring 25 fastansatte med forskellige funktioner ved alle haller/faciliteter under Hjørring Hallerne – hovedparten af disse er ansat i Vandhuset som livreddere. Hertil kommer omkring 15-20 timelønnede især ved Vandhuset.

De 4 halinspektører har ledelsesansvar i forhold til Vandhuset; Nord Energi Arena/Femhøje Idrætscenter; mens 2 halinspektører har delt ansvar for Park Vendia og områdehaller. Der er tilknyttet fast personale til de enkelte faciliteter undtagen Harken Hallen.

Hjørring Hallerne driver samtidig caféen ved Vandhuset, hvilket i høj grad skyldes den udvidede åbningstid for salg af billetter til Vandhuset. Ved de øvrige anlæg er caféer og/eller cafeteriaer drevet af de lokale foreninger via brugsretsaftaler eller via bortforpagtninger til enten foreninger eller kommercielle aktører.

Der er i dag et formaliseret samarbejde ved flere af hallerne. Ved Hallen Park Vendia er der et brugerråd hvor de fleste foreninger i Park Vendia og Hjørring Kommune mødes omkring 3-4 gange årligt om emner, der knytter sig til hallen og mere overordnede temaer.

Dana Cup Sportscenter og Hjørring Kommune har et formaliseret samarbejde vedr. Fiberhallen, som følge af de særlige ejerforhold ved anlægget – et samarbejde der vedrører praktiske forhold, forbrug af timer m.v. Ved Femhøje Idrætscenter er der også, jf. samarbejdsstrukturen, et formaliseret samarbejde mellem VUC/FGU; Hjørring Private Realskole, foreninger og Hjørring Kommune.

Herudover er der en god og tæt dialog mellem foreningerne/brugerne og Hjørring Hallerne, men det er ikke formaliseret men tages løbende og ad hoc.

Det samlede driftsbudget til serviceområde Haller og idrætsfaciliteter er i budget 2021 på 22,8 mio. kr. Heraf udgør tilskud til selvejende haller 10,0 mio. kr. Hovedparten af budgettet til Hjørring Hallerne udgøres af løn og resten til drift af idrætsanlæg.

Der har gennem en årrække været afsat et rådighedsbeløb på investeringsoversigten til større og mindre vedligehold og renovering af idræts- og fritidsfaciliteter under Hjørring Hallerne. For budget 2021 er der afsat 1,000 mio. kr. og i overslagsårene 1,130 mio. kr.

Der kan herudover være afsat større beløb til nye anlæg/renoveringer/udbygninger - oftest budgetlagt i forbindelse med de årlige budgetlægninger.

3. Baggrund og proces

Masterplanen er udarbejdet af en mindre arbejdsgruppe med repræsentanter fra såvel Hjørring Hallerne som Børne-, Fritids- og Undervisningsforvaltningen. En Styregruppe bestående af ledelsesrepræsentanter indenfor området samt formanden for arbejdsgruppen har det endelige ansvar for den fremlagte plan.

Der er taget udgangspunkt i eksisterende viden og opsamling af viden indenfor Hjørring Hallerne, i forvaltningen og i foreningerne vedrørende den driftsmæssige og udviklingsmæssige status for Hjørring Hallerne og fritidsområdet generelt. Der er ikke gennemført en særskilt proces med inddragelse af foreningerne/brugerne i udarbejdelsen af selve planen, hvilket i høj grad skyldes den nuværende Covid-19 situation. Samtidig var der i forbindelse med udarbejdelsen af Fritid & Fællesskab en omfattende proces med alle interesserede foreninger m.fl. i Hjørring Kommune og der er enkelte bidrag herfra, der er relevante i forbindelse med Masterplanen.

Endelig er der gennemført en række undersøgelser f.eks. DGI's Behovsanalyse og "Danmark i bevægelse" jf. nedenfor, der kan bidrage med relevant viden fra foreningerne/brugerne m.fl. Foreningerne/brugerne er dog fortsat en central del af Masterplanen for Hjørring Hallerne jf. flere

forslag nedenfor.

Der er afholdt to video-møder med henholdsvis Randers og Slagelse Kommuner, som har udarbejdet tilsvarende planer for deres fritids- og idrætsfaciliteter. Fokus har været på dels helt konkrete tiltag og initiativer, men også generelt på, hvad der er lykkedes for dem i planerne og hvad der har været vanskeligt at implementere.

Der er taget udgangspunkt i en række centrale baggrundsdokumenter, der alle kan bidrage med relevante input i forhold til Masterplanen for Hjørring Hallerne.

Indledningsvist at politikken på fritids- og folkeoplysningsområdet "Fritid & Fællesskab" er et centralt dokument for Masterplanen. Her indgår især politikkens afsnit om målgrupper, faciliteter, udviklingstendenser, organiseringsformer mv.

Dernæst er der enkelte andre initiativer, hvor der er et samspil med udarbejdelsen af en Masterplan for Hjørring Hallerne:

- Der udarbejdes i 1. kvartal 2021 en behovsanalyse på halområdet af DGI i forbindelse med en mulig etablering af en Springhal i Hjørring Kommune. Den gennemførte behovsanalyse, som også indeholder en analyse af belægningsstatistikker, er et vigtigt input ind i Masterplanen.
- Jf. den indgåede budgetaftale, igangsættes i 1. halvår af 2021 et arbejde med at skabe mere aktivitet i såvel de selvejende haller som i Hjørring Hallerne. Der vil derfor være et vist overlap mellem dette arbejde og Masterplanen for Hjørring Hallerne.
- Der er i 4. kvartal 2020 lavet en landsdækkende undersøgelse - "Danmark i bevægelse" - af danskernes motions- og idrætsvaner samt ønsker til faciliteter mv.
- Der kan via de gennemførte kommuneundersøgelser af Dansk Idræts Forbund/DIF i 2013 og 2017 indhentes viden, hvor kommunens anlæg sammenlignes med øvrige kommuners faciliteter.

Endelig kan relevante undersøgelser og materiale fra f.eks. Idrættens Analyseinstitut og andre kommuner indgå som input og til inspiration.

3.1. Fritid & Fællesskab

Politikken blev vedtaget i 2019 og stiller skarpt på det fritidsliv Hjørring Kommune vil understøtte og udvikle i samarbejde med borgerne i kommunen.

Fritid for alle er indledningen til et afsnit om målgrupper. Børn og unge står dog fortsat som den primære målgruppe og derfor er brobygning mellem dagtilbud samt skoler/ungdomsuddannelser og fritids- og foreningslivet en central opgave. Samtidig er ældre nævnt som en vigtig målgruppe, da et aktivt seniorliv med foreningsdeltagelse og sociale relationer fremmer sundhed og et langt liv med gode leveår. Endelig er der et stort fokus på børn, unge og voksne med særlige behov - både borgere med funktionsnedsættelser, socialt udsatte m.fl. Det handler både om inklusion i ordinære tilbud, men også særtilbud til målgrupperne. Det skal ske ved vejledning og i nogle tilfælde økonomisk støtte fra Hjørring Kommune.

Fritid & Fællesskab har i høj grad fokus på de frivillige foreninger og den folkeoplysende voksenundervisning, idet de er helt centrale hjørnesteene for fritidslivet. I processen med udarbejdelsen af Fritid & Fællesskab stod de uorganiserede og selvorganiserede som en central

aktør i det nye fritidsliv, men står ikke nævnt eksplicit i politikken. De indgår dog under den brede betegnelse "borgerne i kommunen" og er derfor også en målgruppe, der skal tænkes ind i en Masterplan for Hjørring Hallerne.

Hjørring Kommune ønsker et mangfoldigt fritidsliv med plads til både det etablerede og det nye og uprøvede. I den forbindelse tænkes faciliteter ind via en fleksibilitet i anvendelsen af faciliteterne, således både etablerede og nye aktiviteter nemmere kan rummes. Faciliteter skal fungere for de mange brugere men også til nicherne. Der skal være adgang til fritidstilbud i hele kommunen, dvs. der er faciliteter til de største og mest almindelige aktiviteter i de større men også mindre byer. For nye aktiviteter og nicheidrætter kan der blive tale om en koncentration af aktiviteterne.

3.2. DGI – Behovsanalyse²

DGI har siden efteråret 2020 arbejdet med en behovsanalyse vedr. idrætsfaciliteter i Hjørring Kommune.

I analysen indgår blandt andet en undersøgelse af:

- Unges idræts- og motionsvaner (6. – 10. kl.) og en tilsvarende undersøgelse for voksne (fra 18 år opefter)³
- Kapaciteten på halområdet i Hjørring Kommune; herunder en analyse af udnyttelsen af faciliteterne under Hjørring Hallerne og de selvejende haller.

Samtidig er det sat i en kontekst vedrørende demografi, livsfaser, sundhedsprofiler mv.

Idrætsfacilitetsanalysen blev præsenteret og behandlet på mødet i Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget d. 26. april 2021.

Der er en lang række konklusioner fra analysen, der har relevans for denne Masterplan for Hjørring Hallerne. Her medtages de væsentligste med direkte tilknytning til planen:

Vedrørende behovsanalysen, der blandt andet undersøger borgernes idræts- og motionsvaner, er følgende blandt de væsentligste resultater:

Voksne:

- Naturen er den mest benyttede arena for idræt og motion; herefter veje, gader, fortove og lignende. Den traditionelle hal/sal kommer ind på en 5. plads
- Blandt de idrætsaktive indendørs foretrækkes: fitness, svømning og pilates. Aktiviteter er i høj grad selvorganiserede
- Blandt de ikke-idrætsaktive vil en meget stor andel gerne være mere aktive og skal det være vil det foretrukne indendørs være: fitness, svømning og pilates.

Unge (6.-10. kl.):

- Blandt de idrætsaktive unge foretrækkes indendørs: fodbold, fitness og håndbold - aktiviteter er ca. delt mellem organiseret og selvorganiseret

² DGI: Idrætsfacilitetsanalyse i Hjørring Kommune, 2021; DGI og Hjørring Kommune

³ Voksne: 1400 respondenter: 64 % idrætsaktive, 22 % ikke-idrætsaktive, 14 % ikke-aktive pt.

Unge: 800 respondenter: 67 % idrætsaktive, 16 % ikke-idrætsaktive, 17 % ikke-idrætsaktive pt.

Forskelle mellem piger og drenges samlede prioriteringer udendørs og indendørs:
- piger: fitness, fodbold og gymnastik og drenge: fodbold, fitness og E-sport

- For de ikke-idrætsaktive unge vil en stor andel gerne være mere aktive og hvis aktiv foretrækkes:
 - Indendørs: fitness, E-sport og badminton

Herudover svarer unge, at der er en interesse for nye typer tilbud:

- "benytte hallen sammen med vennerne, når vi har tid og lyst"
- "forskellige aktiviteter fra gang til gang"
- "aktiviteter for hele familien – fysisk aktivitet og socialt samvær"
- "bedre skatermuligheder"
- "hyggelige udendørs opholdssteder"

Flere elementer fra DGI's analyse vil indgå nedenfor i enkelte forslag. I øvrigt er flere af resultaterne i lige så høj grad rettet mod, eller af stor interesse for, f.eks. foreninger eller andre forvaltningsgrene i Hjørring Kommune og ikke kun Fritidsområdet og Hjørring Hallerne som sådan.

I forhold til halkapacitetsanalysen, som er udarbejdet på baggrund af belægningskemaer for to uger i 2020 (der er taget højde for Covid-19), facilitetskemaer og fysiske besøg mv.

Hjørring Hallerne har kun lidt ledig kapacitet i dagtimerne⁴ – undtagen i Harkenhallen samt i Fiberhallen, som i analysen er medtaget under Hjørring Hallerne. I "primetime" mellem kl. 16 og 22, er der ledig kapacitet i Hjørring Hallerne, men ikke i udtalt grad.

DGI's analyse indeholder en række socioøkonomiske forhold i relation til blandt andet sundhed og trivsel; tilknytning til arbejdsmarkedet; befolkningens livsfaser mv. Analysen bestyrker den position og rolle både Hjørring Hallerne og foreningerne har, i forhold til at bidrage ind i en vigtig velfærdsopgave vedrørende bevægelse, fysisk aktivitet, fællesskaber og sundhed generelt. Samtidig er det vigtigt at have fokus på andre aktører i forhold til den velfærdspolitiske dagsorden, set i lyset af de foretrukne arenaer og idrættens organisering og udvikling.

3.3. Danmark i bevægelse - et forskningsprojekt under SDU/Syddansk Universitet⁵

Arbejdet med den landsdækkende kortlægning af danskernes motions- og idrætsvaner blev igangsat i 2019 og der er i 2. halvår af 2020 udsendt spørgeskemaer til et stort antal danskere og dermed et større antal indbyggere i Hjørring Kommune. Der vil foreligge landsresultater i forsommeren 2021 og kommuneopdelte resultater omkring medio 2021, hvilket betyder, at

⁴ Der gøres opmærksom på, at opgørelserne er foretaget i to uger i 2020 og derfor før den nye aftale mellem skolerne og selvejende haller/Hjørring Hallerne er trådt i kraft jf. note nedenfor. Der vil derfor formentlig være endnu mere ledig halkapacitet – også ved Hjørring Hallerne i dagtimerne.

⁵ 400.000 danskere over 15 år har modtaget tilbud om deltagelse i spørgeskemaundersøgelsen. 163.000 har svaret. Den samlede undersøgelse bliver offentliggjort i uge 18, 2021 og kommunerne får fremsendt de kommuneopdelte rapporter i perioden juni-august 2021. SDU kommer ikke med konkrete anbefalinger til de enkelte kommuner i de lokale rapporter, men kan bookes, fra ultimo 2021 og hele 2022, til besøg i kommunerne, hvor de gerne kommer med anbefalinger.

resultater ikke kan indgå i Masterplanen for Hjørring Hallerne. Formålet med projektet er at få yderligere viden om, hvorfor og hvordan forskellige borgere motiveres af forskellige muligheder for at være aktiv og i bevægelse. Heri indgår tilgængelighed til faciliteter bredt set som én af mange elementer.

Hovedresultaterne og de kommunespecifikke resultater med relevans for denne Masterplan for Hjørring Hallerne vil senere blive anvendt i forbindelse med de årlige opfølgninger af planen.

3.4. Kommuneundersøgelser af idræts- og fritidsfaciliteter mv.

Dansk Idræts Forbund/DIF har i 2013 og 2017 gennemført kommuneundersøgelser og lavet en benchmark af kommunernes faciliteter og andre relevante forhold vedrørende idrættens vilkår og rammer i kommunerne. Den samlede score er sammensat på baggrund af en score på 4 forskellige målepunkter:

- Faciliteter
- Frivillighed
- Idrætspolitik
- Økonomi

Hvert af de 4 målepunkter er sammensat af 4-7 yderligere målepunkter. Der henvises til rapporter for yderligere oplysninger⁶.

Den samlede score for Hjørring Kommune i 2013 var en plads som nr. 84 af 93 kommuner. I 2017 var den samlede score for Hjørring Kommune en plads som nr. 38 ud af 93 kommuner.

Vigtigst i denne forbindelse er, at Hjørring Kommunes hop på ranglisten i høj grad skyldes udviklingen på målepunktet for faciliteter. I 2013 var Hjørring Kommune på en 72. plads og i 2017 er kommunen på en 12. plads af 93 kommuner.

Der er 4 delmålepunkter indenfor kategorien faciliteter og i 2017 er scoren her:

- a. Adgang til faciliteter - nr. 30
- b. Foreningernes vurdering af kvaliteten af de kommunale idrætsfaciliteter - nr. 17
- c. Dækkes behovet - nr. 9
- d. Foreningernes subjektive vurdering af kommunens facilitetspolitik - nr. 17

Hjørring Kommune har fra 2013 til 2017 især forbedret sig på de to målepunkter: kvalitet og facilitetspolitik.

Der vil altid kunne tages en række forbehold i forhold til sådanne ranglister. Omvendt er det formentlig reelt at bruge listerne som en pejling på, hvordan ens kommune ligger i sammenligning med andre.

Hjørring Kommunes hop på listen, må vi gå ud fra, hænger sammen med udbygningen af Park Vendia-området netop mellem 2013 og 2017, ligesom der også i perioden er blevet udbygget ved bl.a. Idrætscenter Vendsyssel (ICV). Samtidig kan etableringen af Hjørring Hallerne måske have skabt en større klarhed over mål og retning, hvilket kan have bedret scoren på kommunens facilitetspolitik.

⁶ <http://www.dif.dk/kommuneundersogelse>

4. Forudsætninger for Masterplanen

I forbindelse med udarbejdelsen af Masterplanen for Hjørring Hallerne er der en række grundantagelser, der har været retningsgivende for arbejdet:

- a. Hjørring Hallerne vil bidrage aktivt til at skabe rammerne for øget aktivitet og bevægelse til gavn for den fysiske og mentale sundhed i Hjørring Kommune. Samtidig vil Hjørring Hallerne forstærke dialogen med foreninger m.fl., og understøtte foreningernes arbejde med drift og udvikling af de nuværende og nye tilbud. Samtidig ønsker Hjørring Hallerne at skabe "offentlig værdi" for den brede befolkning i de enkelte lokalområder.
- b. Fælles faciliteter skaber fællesskab - derfor tilbydes der ikke dedikerede klublokaler til alle foreninger i de kommunale idrætsanlæg. Foreningernes brug af fælles faciliteter sikrer samtidig en højere udnyttelse af kvadratmeterne i Hjørring Hallerne.
- c. Det forudsættes, at foreninger og lokalsamfund accepterer, der lokalt er adgang til basis breddeidrætsfaciliteter i en rimelig afstand for børn, unge og ældre og at der er en accept af, at der kan være længere til særlige faciliteter; herunder faciliteter til eliteidræt.
- d. De kommunale anlæg skal signalere åbenhed, således arealerne omkring anlæg frit kan anvendes. Dette er en bevidst strategi som allerede anvendes i Hjørring Hallerne – eksempelvis i Park Vendia, hvor Atletikstadion er til fri benyttelse for kommunens borgere, ligesom der rundt om anlæggene i Park Vendia er udbygget med faciliteter, der kan anvendes af "borgere fra gaden" f.eks. Discgolf; Krolf mv.
- e. Der arbejdes ud fra en antagelse om, at Hjørring Hallerne har moderne og tidssvarende faciliteter, der kan tilgodese nuværende behov og efterspørgsel på facilitetsområdet, men som også forbereder sig til fremtidige behov.
- f. FN's verdensmål indgår som et vigtigt pejlemærke for Hjørring Hallernes drift og udvikling. Her tænkes blandt andet på: Sundhed og trivsel, Bæredygtig energi, Bæredygtige byer og lokalsamfund, Ansvarligt forbrug og produktion, Klimaindsats, Partnerskaber for handling og ikke mindst Bæredygtigt byggeri.
Hjørring Hallerne har allerede tænkt dele af verdensmålene ind i de overordnede strategiske mål for Hjørring Hallerne og i den daglige drift, hvor der blandt andet er startet op med følgende tiltag:
 - "Pop up shop" i Vandhusets kælder (genbrug af glemt udstyr)
 - Spritdispensere/brusere uden batterier
 - Udskiftning af belysning til LED
 - Brug af udelukkende svanemærkede rengøringsprodukter.
 - Affaldssortering som vil blive videreudviklet.
- g. Der medtages forholdsvis få men realistiske forslag til implementering vedrørende de eksisterende anlæg. Som nævnt ovenfor skal planen være dynamisk og det betyder, at der via de årlige opfølgninger laves en status for udmøntning af planen, men også kigges fremad i relation til nye tiltag og projekter og derfor vil der løbende blive tænkt i fortsat

udvikling af faciliteterne under Hjørring Hallerne.

5. Målgrupper og idrættens udvikling

5.1. Målgrupperne for Hjørring Hallerne

Som anført ovenfor vedrørende Fritid & Fællesskab og jf. bilag 2 over de enkelte kommunale haller/anlæg er de primære målgrupper:

- Godkendte folkeoplysende foreninger og aktiviteter for børn, unge, voksne og seniorer/ældre
- Foreninger, som ikke er godkendt i henhold til Folkeoplysningsloven
- Frivillige sociale foreninger f.eks. § 18-foreninger
- Kommunens borgere generelt, men deltagelse afhænger af tilbud; eksempelvis Vandhuset
- De kommunale folkeskoler
- Øvrige kommunale tilbud; f.eks. daginstitutioner, dagplejegrupper; tilbud til voksne med særlige behov mv.
- Private dagtilbud og fri- og privatskoler
- Voksenundervisning
- Kulturelle aktører; herunder kommercielle aktører

Det er en forudsætning for planen, at målgrupperne i høj grad forventes at være de samme på både kort og mellemlangt sigt.

Dog er der en række forhold, det kan være relevant at inddrage i relation til fremtidige målgrupper.

For det første undergår Hjørring Kommune, lig mange andre kommuner, en markant demografisk udvikling nu og i fremtiden. Vi bliver generelt ældre i hele Danmark og konkret i Hjørring Kommune betyder det blandt andet⁷:

- Pr. 1. januar 2021 var der 16.907 indbyggere i alderen 0-24 år, mens der forventes at være 15.572 ultimo 2030.
- Pr. 1. januar 2021 var der 15.564 indbyggere i alderen 65+ år, mens der forventes at være 18.085 ultimo 2030.

Der vil altså være omkring 1.350 færre børn og unge og omvendt 2.500 flere ældre, hvilket kan få en betydning for det fokus, der skal lægges på fremtidige målgrupper.

Det skal understreges, at der fortsat vil være mange børn og unge i Hjørring Kommune, som potentielt vil efterspørge fritids- og idrætstilbud - også i fremtiden.

For det andet har Hjørring Kommune et øget fokus på Elite- og talentidræt, hvilket betyder, at området skal tænkes ind i de nuværende og fremtidige faciliteter. Bredde og elite er hinandens forudsætninger og derfor skal der findes løsninger, som tilgodeser begge områder.

For det tredje får idræt og bevægelse nye organiseringsformer og aktivitetsformer. Dette beskrives kort nedenfor i afsnit 5.2.

Endelig har Hjørring Kommune allerede i dag fokus på ulighed i sundhed. Der er taget en række initiativer overfor børn, unge og voksne med særlige behov, men det kan forventes, at indsatserne på dette område vil vokse i de kommende år og derfor skal faciliteter bredt set understøtte

⁷ Hjørring Kommunes befolkningsprognose 2021; COWI og Hjørring Kommune, 2020

yderligere initiativer på området. Det samme gælder borgere, der skal integreres i det danske samfund.

5.2. Idrættens udvikling

Medlemstallene i de traditionelle frivillige foreninger har samlet set over en årrække været stagnerende med stigninger og fald i de enkelte år. Samtidig har de traditionelle holdsport f.eks. fodbold og håndbold oplevet udfordringer for så vidt angår medlemstal i forhold til mere individuelt orienterede aktiviteter f.eks. fitness mv. Der har været en bevægelse mod, at voksne vælger foreningsidrætten fra, mens foreningsidrætten stadig står stærkt blandt børn og unge.

Trods udfordringer for såvel de traditionelle foreninger som de gængse idrætsgrene, er disse dog stadig hovedhjørnestenene i idrætslivet i Hjørring Kommune og vil også være det i de kommende år.

En stadig større del af bevægelsesaktiviteterne er selvorganiserede eller uorganiserede, hvilket formentlig hænger sammen med både ændringer i familiestrukturer, større individualisering, muligheder via sociale medier osv. Som nævnt tiltaler disse aktiviteter især voksne, men også unge.

Der er samtidig en tendens til at individuelle bevægelsesaktiviteter (f.eks. løb, fitness mv.), går frem, på bekostning af holdaktiviteter på bestemte tidspunkter. Samtidig "trender" nyere former for aktiviteter – det handler blandt andet om outdoor-aktiviteter, hvor natur - både grøn og blå natur - spiller en central rolle i aktiviteterne. Endelig er der i disse år en nysgerrighed overfor helt nye idrætsgrene/bevægelsesaktiviteter, hvilket betyder at der opstår en række nye nicheidrætter, der eventuelt også skal tilgodeses med lokaler. Det vedrører blandt andet E-sport samt mange nyere idrætsaktiviteter f.eks. padle-tennis mv. Det forventes, at sådanne nye aktiviteter vil stige i de kommende år som følge af teknologisk udvikling, ændrede vaner, individualisering, globalisering mv.

Det er vigtigt, at Masterplanen for Hjørring Hallerne kan rumme både nuværende og kommende målgrupper, ligesom den skal rumme nuværende aktiviteter og have blik for udviklingstendenser i relation til nye aktiviteter jf. også bemærkningerne i Fritid & Fællesskab.

Ovenstående flugter fint med de resultater, der er fremkommet via DGI's behovsanalyse.

6. Konkrete forslag og anbefalinger i Masterplanen for Hjørring Hallerne

Arbejdsgruppen har kigget på en række konkrete forslag til anbefalinger for Hjørring Hallerne i relation til Masterplanen for Hjørring Hallerne.

Forslagene kan grupperes ud fra en skelnen mellem generelle forslag, der retter sig mod de eksisterende/kommende anlæg samt forslag til nye anlæg, der skal medtages i kommende budgetprioriteringer.

6.1 Udvikling af organisationen med fokus på kerneopgaven

Der fremsættes en række konkrete forslag, som skal være styrende for arbejdet indenfor Hjørring Hallerne. Gennemførelsen af disse forslag skal ske, i et samspil med en lang række andre aktører - som eksempel kan nævnes foreninger, borgere, Børne-, Fritids- og Undervisningsforvaltningen, andre forvaltninger m.fl.

Forslagene retter sig mod 3 felter: udnyttelsesgraden i hallerne; vedligehold af faciliteter under Hjørring Hallerne samt organisatoriske og administrative forslag.

Udnyttelsesgraden er løbende en højt prioriteret opgave for Hjørring Hallerne og som DGI's analyse viser, er der generelt en fin udnyttelsesgrad ved de kommunale haller. I planlægningen er der en dialog med foreningerne og fokus er generelt på løsninger, der tilgodeser så mange foreninger/brugere som muligt.

Der er dog samtidig en erkendelse af, at udnyttelsesgraden kan optimeres til gavn for både foreninger og borgere generelt.

Hjørring Hallerne laver løbende gennemgang af faciliteterne med henblik på at udarbejde vedligeholdelsesplaner for de enkelte idrætsfaciliteter.

Det er vurderingen, at den generelle standard i Hjørring Hallerne er god, både hvad angår vedligehold, energioptimering og f.eks. tilgængelighed for personer med funktionsnedsættelser.

Det er vurderingen, at den interne gennemgang giver et retvisende billede af standard for faciliteter og nødvendige kommende vedligeholdelses- og renoveringsarbejder. Der er ikke indhentet ekstern bistand i forbindelse med arbejdet, men det kan overvejes, hvorvidt der f.eks. med nogle års mellemrum skal indhentes ekstern vurdering af vedligeholdelsesbehov.

Gennemgangen udføres ud fra byggefaglige kompetencer i Hjørring Hallerne, kombineret med input fra foreningerne. Prioritering af vedligeholdelsesarbejder sker ud fra det afsatte beløb til vedligeholdelse/renovering på anlægsbudgettet og prioriteres af Hjørring Hallerne samt Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget/Hjørring Byråd.

Der er i afsnit 2 kort gjort rede for organisering, ledelse og personale ved Hjørring Hallerne.

Der er en områdeledelse af hallerne og de ansattes kompetencer afspejler de hovedopgaver, der er ved drift og udvikling af moderne fritids- og idrætsfaciliteter. Der er derfor en naturlig overvægt af tekniske og administrative kompetencer i organisationen.

Hjørring Hallerne har gennemført en række efter- og videreuddannelsesforløb, hvor temaerne i høj grad har handlet om Hjørring Hallernes rolle i Hjørring Kommune; fokus på kerneopgaven, kommunikation mv.

Der er allerede fra Hjørring Hallernes side en erkendelse af, at der løbende skal kompetenceudvikles mod Hjørring Hallernes rolle i det fremtidige foreningsliv og de nye opgaver i fremtiden. Tilstedeværelsen af teknisk og administrativt personale vil fortsat udgøre kernekompetencerne i Hjørring Hallerne, men der skal udvides med nye kompetencer i organisationen.

Endelig fremsættes forslag om en styrket koordinering i hele den kommunale organisation vedr. fritids- og idrætsanlæg.

Forslag 1: Optimere udnyttelsesgraden i hallerne

Flere studier har vist, at en stor del af halkapaciteten går tabt på grund af dårlig udnyttelse. Enten kan der være ledig haltid eller der er en forskel mellem booket tid og benyttelse. I en analyse fra Idrættens Analyseinstitut er det påvist, at 30-40 % af haltiden mistes grundet dårlig udnyttelse⁸ og

⁸ Idrættens Analyseinstitut/SDU: Idrætsanlægs benyttelse og brugernes tilfredshed; 2017. Under projektet: Fremtidens Idrætsfaciliteter; 2019.

dette ovenikøbet på de eftertragtede haltimer mellem 16.00 og 22.00. DGI's lokale behovsanalyse viser også, at der er potentialer i en bedre udnyttelsesgrad til alles fordel.

Der er flere værktøjer, der kan tages i anvendelse i relation hertil:

- a. Sikre sig at skoler f.eks. afmelder tider og tydeliggør anvendelsen, hvilket burde ske med den nye aftale mellem Skoleområdet og Fritidsområdet⁹, således frie timer kan "komme i spil". Der er ofte megen fokus på de eftertragtede haltider fra 16.00 – 22.00. Både i relation til børn og unge og dermed i forhold til foreningerne. For at øge udnyttelsesgraden kan der med fordel fokuseres yderligere på udnyttelsen af kapacitet i ydertimer – også i forhold til fokus på nye målgrupper samt det faktum at omkring 50 % af alle over 18 år i Hjørring Kommune potentielt har mulighed for at dyrke idræt i dagtimerne.
- b. Sikre sig at foreningerne konsekvent afmelder tider, når de ikke anvender timerne. Hjørring Hallerne vil gå i mere fokuseret dialog med foreningerne om vigtigheden af afmeldinger og der skal udvikles økonomiske og fællesskabsmæssige incitamer til støtte for dette¹⁰. Modellen skal være økonomisk bæredygtig for både foreningerne og Hjørring Kommune. Det handler om, at der skal være en åben og transparent proces i lokalefordelingen og foreninger skal kende deres rettigheder og pligter.
- c. Sikre sig at kapacitet så vidt muligt udnyttes multifunktionelt, dvs. at flere foreninger/idrætsgrene kan anvende samme kapacitet på samme tid. Det forsøges allerede nu, men der kan være kapacitet, der kan udnyttes bedre.
- d. Sikre sig at ledige timer udbydes til nye brugere – det er ikke nødvendigvis "de kendte" foreningsbrugere, men kan være helt nye og ukendte brugere "fra gaden" dvs. de uorganiserede og selvorganiserede.
- e. Sikre sig data, der løbende kan give informationer om ledig kapacitet. Jf. ovenfor er der lavet en række statiske analyser af kapaciteten, men dette kan gøres mere dynamisk ved f.eks. at opstille kameraer i udvalgte/alle faciliteter, således der løbende leveres data om ledig kapacitet¹¹.

Arbejdsgruppen foreslår, at der arbejdes videre med alle ovenstående værktøjer generelt og fokuseret med henblik på at øge udnyttelsesgrad og tilgængelighed. Samtidig kigges der nærmere ind i, hvorvidt nuværende bookingsystem understøtter mulighed for øget udnyttelsesgrad og tilgængelighed.

Samtidig foreslås, at der arbejdes videre konkret med projektet "Åben Hal" i et afgrænset forsøg ved én eller to af Hjørring Hallernes faciliteter. Projektet retter sig især mod selvorganiserede, uorganiserede og "folk fra gaden", således Hjørring Hallerne stiller rammer og faciliteter til rådighed for borgere med henblik på at øge tilgængelighed og udnyttelse, således flere borgere bevæger sig

⁹ Ny afregning af timer til idræt i selvejende haller og kommunale haller og Ny afregning af timer til svømning i selvejende og kommunale haller. Behandlet på Børne-, Fritids- og Undervisningsudvalget d. 20. april 2020.

¹⁰ Foreninger kan indtil 2 uger før aktivitetens afvikling afmelde booking og undgå gebyr for bookingen, hvorved Hjørring Kommune mister en indtægt medmindre den ledige tid reserveres af andre. Der er derfor allerede i dag indbyggede økonomiske incitamer for foreningerne, men det foreslås, at der arbejdes videre med andre modeller for afbooking, så endnu flere timer kan sættes i spil til gavn for foreninger og/eller selvorganiserede.

¹¹ Flere kommuner benytter sig af denne metode f.eks. Slagelse Kommune

og Hjørring Hallerne yderligere understøtter indsatsen for mental og fysisk sundhed i kommunen. Projektet gennemføres i hele 2022 og forud for projektets igangsættelse udarbejdes en udførlig projektplan, hvor helt centrale punkter vil være:

- løbende opdatering af ledige timer, så der er et retvisende billede af ledige timer.
- booking af ledige timer for foreninger og især borgere "fra gaden" - dette vil betyde en analyse af, hvorvidt det nuværende bookingsystem kan håndtere en ny bookingvirkelighed med opdaterede ledige tider, booking fra en større kreds af brugere, integration mellem booking og faciliteters tilgængelighed osv.
- information/kommunikation til foreninger/borgere i lokalsamfundet og mere generelt.
- retningslinjer for brug - det praktiske: adgang, evt. betaling/10-turs kort, rengøring, opsyn mv.

Forsøget evalueres i slutningen af 2022 med stillingtagen til eventuel udrulning til andre faciliteter og med reviderede retningslinjer.

Projekt "Åben Hal" kan tilsvarende gennemføres i foreningsregi og ikke nødvendigvis i regi af Hjørring Hallerne og derfor kan projektet gennemføres i forskellige mellemformer. Det har været planlagt i Bjergby-Mygdal Idrætsforening i en lidt anden udformning, men udskudt grundet Covid-19 og viser åbenheden for lokalt at arbejde videre med mulighederne.

Forslag 2: Idrætsfaciliteter som sociale samlingssteder

Idrætsfaciliteter kan i nogle tilfælde udvikle sig til de nye samlingssteder i en række byer.

Idrætsfaciliteter afløser i nogen grad bymidten som stederne, hvor borgerne mødes. Det bedste eksempel i Hjørring Kommune er Idrætscenter Vendsyssel i Vrå, som er et samlingssted og omdrejningspunkt for social aktivitet i lokalsamfundet.

Hjørring Hallerne stiller allerede i dag faciliteter til rådighed i form af caféområder med inventar mv. som fungerer som vente- og møderum.

Det er samtidig erfaringen, at hvorvidt disse faciliteter udvikler sig til mødesteder, afhænger af en lang række lokale forhold. Hjørring Hallerne vil understøtte foreningerne i, at faciliteter kan anvendes som sociale samlingssteder og være i dialog med foreningerne/forpagtere om mulighederne for dette, hvilket også kan være i foreningernes/forpagternes interesse¹².

Jf. forslag nedenfor om ét årligt formaliseret dialogmøde mellem foreningerne/brugerne ved den enkelte facilitet og Hjørring Hallerne, skal dette punkt indgå på dagsordenen som et emne.

Forslag 3: Styrke dialogen med foreningerne og brugerne ved de enkelte idrætsfaciliteter.

Der stilles forslag om, at der afholdes et årligt dialogmøde med foreningerne/brugerne af de enkelte faciliteter. Emnerne for dialogmødet kan afhænge af de lokale forhold, men kan f.eks. indeholde:

- Masterplan for Hjørring Hallerne og facilitetspolitik
- Vedligehold og renovering ved den enkelte facilitet; behov, ønsker, prioritering
- Daglig drift i hallen; rengøring, tilgængelighed, udnyttelse, særlige lokale problemstillinger mv.
- Livet i hallen/faciliteten dvs. også vedr. faciliteten som samlingssted/cafédrift, nye foreninger, samarbejdet mellem skoleområdet og Hjørring Hallerne mv.
- Orientering om politiske og administrative prioriteringer

¹² Der skal arbejdes videre med mulige tiltag, der kan understøtte foreningernes/forpagternes arbejde. Udover forhold, der vedrører inventar mv., kan det vedrøre begrænsede personaleressourcer i forbindelse med f.eks. foreningernes eventuelle åbne idræts- og sociale aktiviteter for lokalsamfundet mv.

- Nye tiltag/projekter; eksempelvis om booking, afmelding af tider, Åben Hal-projekt, særlige målgrupper mv.
- andet

Forslag 4: Synliggørelse af vedligehold/renovering og prioriteringer mv. under Hjørring Hallerne

Det vurderes, at en stor del af de igangsatte vedligeholdelses-, renoverings- og anlægsarbejder er "usynlige" for en stor del af brugerne af den enkelte facilitet og på tværs i hele Hjørring Kommune.

Med henblik på at synliggøre aktuelle anlægsarbejder og skabe en større transparens foreslås, at Hjørring Hallerne laver små videoer/anden visuel formidling, af udvalgte vedligeholdelsesarbejder mv. til sociale medier eller alternativt til info-skærme i de enkelte faciliteter. Det vil samtidig kræve en oprustning af Hjørring Hallernes brug af f.eks. sociale medier bredt set og vil stille krav om nye kompetencer indenfor Hjørring Hallerne jf. forslag 5 nedenfor.

Forslag 5: Kompetenceudvikling indenfor Hjørring Hallerne i forhold til fremtidens opgaver

Der skal i højere grad suppleres med kompetencer, således medarbejderne i endnu højere grad kan understøtte foreningernes og andres brug af hallerne. De skal kunne samarbejde, være i dialog med brugere, være åbne for muligheder fremfor begrænsninger og kende de strategiske mål for Hjørring Kommune og for Hjørring Hallerne. I det hele taget er personalet ved Hjørring Hallerne en meget vigtig brik i arbejdet for mere bevægelse, nye aktiviteter, bedre sundhed mv.

Dette skal ske via kompetenceudvikling af teknisk personale og i forbindelse ved genbesættelse af ledige stillinger indenfor området.

Sociale medier er i dag en meget vigtig kommunikationsform og må forventes at blive endnu vigtigere fremover. Hjørring Hallernes brug af de sociale medier kan optimeres, ligesom i mange andre kommunale/offentlige organisationer.

Der stilles derfor forslag om, at Hjørring Hallerne opruster på den front, der hedder brug af sociale medier og kommunikation – sociale medier spiller en stor rolle i flere af de øvrige fremsatte forslag f.eks. vedrørende udnyttelsesgrad, formidling af vedligeholdelses- og renoveringsarbejder mv.

Forslag 6: Styrke den tværgående koordinering i den kommunale organisation for så vidt angår fritids- og idrætsfaciliteter.

Hjørring Hallerne har i dag et tæt og konstruktivt samarbejde med alle forvaltninger/afdelinger i Hjørring Kommune afhængig af opgaven. Det er erfaringen fra andre kommuner, at et tværgående forum med beslutningskompetence med deltagelse fra flere forvaltningsgrene har givet fritids- og facilitetsområdet et løft i forhold til både drift og især udvikling.

Fritidsaktiviteter og faciliteter går på tværs af alle forvaltninger og derfor er alle forvaltningsområder relevante:

- Børne-, Fritids- og Undervisningsforvaltningen; født deltager og tovholder for det tværgående forum. Evt. deltagelse fra flere sektorer indenfor Børne-, Fritids- og Undervisningsområdet.
- Teknik og Miljøforvaltningen: overordnet planlægning, lokalplaner, byggetekniske kompetencer, aktiviteter i den grønne og blå arena, tilgængelighed osv.
- Sundhed-, Ældre- og Handicap: tilgængelighed, seniorers idræts- og bevægelsesaktiviteter; voksne med handicap og udsatte.
- Arbejdsmarkedsområdet: tilbud til ledige i den grønne/blå arena; tilbud til ledige i faciliteter.
- Deltagelse fra økonomi/stabe m.fl. kan vurderes.

Jf. DGI's behovsanalyse er idræts- og motionsaktiviteter ikke blot aktiviteter, der udøves i de traditionelle idrætsfaciliteter. Det er i stadig højere grad aktiviteter, som afvikles selvorganiseret og i naturen mv. og derfor vil en sådan "Task force" kunne koordinere og samarbejde om rammer og vilkår bredt set til gavn for borgernes idræts- og motionsvaner i Hjørring Kommune.

6.2 Forslag til nye faciliteter

Hjørring Hallerne har pt. en række tidssvarende og moderne anlæg, der i høj grad tilgodeser de behov, der er for nærværende hos foreninger m.fl.

I arbejdet med Masterplanen for Hjørring Hallerne og afdækningen af ønsker og behov, er der fremkommet en række forslag til udbygning af faciliteterne under Hjørring Hallerne.

Forslagene er i særlig grad koncentreret om Park Vendia i Hjørring. Bilag 3 og 4 viser et samlet overblik/skitse over foreslåede nyanlæg mv. i Park Vendia-området. Bilag 5 viser en samlet opgørelse over forventede anlægsudgifter ved de enkelte forslag til nyanlæg.

Det er samtidig væsentligt at gøre opmærksom på, at nye anlæg resulterer i øgede driftsudgifter. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at specificere de øgede driftsudgifter.

De foreslåede nyanlæg er ikke fuldt ud projekterede og derfor kan flere af de foreslåede anlæg kombineres/dimensioneres på flere måder – dette gælder eksempelvis en opvisningshal og en multihal.

Hertil at Park Vendia-området er forslået som fysisk placering for en række af anlæggene, men flere anlæg kan formentlig placeres andetsteds ved eksisterende anlæg og også samtidig tilgodese øvrige strategier indenfor Fritidsområdet.

Park Vendia er allerede et kraftcentrum i kommunens fritidsliv og en udbygning vil konsolidere denne position. En yderligere udbygning vil også være et bidrag ind i mange andre kommunale opgaver eksempelvis byudvikling, bosætning, sportsturisme mv.

Det er vigtigt at understrege, at Hjørring Hallerne dækker store dele af kommunen og på ingen måde blot Park Vendia. Især skal der være opmærksomhed på kombinationen skole/hal/udenoms faciliteter, da det erfaringsmæssigt kan spille en rolle i aktiveringen lokalt, at der findes hal- og udenoms faciliteter i tilknytning til de lokale folkeskoler. Der er derfor også en problemstilling vedrørende central kontra decentral udbygning af faciliteter. Det er arbejdsgruppens vurdering, at der tages højde for dette – især hvis fysisk placering af eventuelle nyanlæg er en fortsat drøftelse.

Forslag til nye anlæg

- Udbygning af Vandhuset
- Skøjtebane
- Udbygning af Park Vendia med en ny opvisningshal og ekstra P-pladser
- Springhal/Bevægelseshal/Multihal
- Skaterhal
- Højene Hallen, etape c og d
- Nord Energi Arena - lysanlæg

Andre tiltag – ikke nødvendigvis nye anlæg

- Outdoor – Thirup Park
- Lokalkrav til nye foreningsaktiviteter, fx E-sport,

Forslag 7 - Udbygning af Vandhuset

Vandhuset ønsker også at give kommunens egne og udefra kommende offentlige gæster mere plads, bedre oplevelser og trivsel. Derfor har Vandhuset behov for mere vand, sauna-faciliteter og omklædningsforhold.

Vandhuset driver en maksimal og god drift, men foreningslivet, træningsklubber udefra, offentlige gæster og nye tiltag begrænses under Vandhusets nuværende forhold. Det kan tilsvarende især være svært at tilgodese brugere med særlige behov. Trods svære forhold er der generelt en god brugertilfredshed.

25 meter bassin:

Det primære formål med et nyt 25 meter bassin er offentlig svømning og vil medføre klart forbedrede forhold for de offentlige gæster.

Jf. DGI's analyse er svømning allerede blandt de aktive voksnes højest prioriterede aktivitetsformer og endnu vigtigere, at blandt de ikke-aktive voksne, vil svømning stå blandt de prioriterede aktivitetsformer.

Udover yderligere plads til offentlig svømning og leg og andre aktiviteter både i hverdage og i weekenden vil eksempelvis træningsklubber udefra få et langt bedre tilbud.

I forbindelse med afvikling af større elitestævner på 50 m. bane¹³, kan der sikres optimale forhold ved at der er endnu et bassin, som helt eller delvist kan anvendes til opvarmning og udsvømning.

Billet- og banesalg vil øges markant uden at Vandhuset skal "pakke" foreninger og skoler.

Varmtvands-bassin:

I hverdagene er det dybe bassin i Fun-afdelingen ofte optaget. Bassinet benyttes til fysioterapi, varmvandstræning og baby-svømning. En udvidelse af faciliteterne vil kunne benyttes af flere aktører, som pt. har svært ved at gennemføre aktiviteter. Det gælder eksempelvis Sundhedscentret, patientforeninger og nye tiltag for børn og voksne med særlige behov, hvorved aktivitetsniveauet kan øges markant.

Oplevelsen for offentlige gæster er ofte ikke god nok. De offentlige gæster henvises til de små bassiner og er 50 meter bassinet også optaget og dermed ikke til rådighed for leg, bliver især børnefamilierne ofte skuffede.

Billetsalg vil øges markant ved en forbedring af forholdene.

¹³ Den lokale svømmeklub S68, har over en længere årrække hvert år afviklet Vestdanske Mesterskaber på langbane og har gennemført et årligt større nordisk stævne på langbane. Deltagende klubber har rost forholdene i Park Vendia og eneste anke har været et manglende ekstra bassin til opvarmning og udsvømning.

Sauna:

Saunagus er populært alle steder - også i Vandhuset.

Gæster efterspørger allerede i billetsalget, om der er plads i saunaen og desværre opleves det jævnligt, at gæster ikke løser billet til Vandhuset, hvis der ikke er plads. En øget sauna-kapacitet vil kunne imødekomme behovene.

Små saunaer betyder rigtig mange gus på en aften, hvilket går ud over oplevelsen og kræver ekstra personale.

Ekstra sauna-kapacitet indgik som et budgetønske i forbindelse med budgetlægningen for 2021.

Bedre sauna-kapacitet vil betyde merindtægter for Hjørring Hallerne.

Omklædning:

Vandhuset er meget pressede på omklædningsfaciliteter, hvilket ofte omtales af de nuværende brugere af Vandhuset.

De nuværende omklædningsforhold både begrænser adgang for brugere med særlige behov, men giver i øvrigt en mindre brugertilfredshed for de fleste offentlige brugere.

Især er det tilfældet i forhold til de begrænsede badefaciliteter

En oprustning af omklædningsfaciliteter vil give Vandhuset et kvalitetsløft.

Samlet udgift for udbygning af Vandhuset forventes at være 54,000 mio. kr.

Udbygningen af Vandhuset kan eventuelt opdeles i 2 etaper:

Etape A; Udvidelse mod nord:

25 m bassin m/vipper

Nye omklædningsfaciliteter

Kælderregion med vandbehandling, teknik og inspektion

Samlet udgift

46,000 mio. kr.

Etape B; Udvidelse mod syd:

Udvidelse af Wellness m/varmtvandsbassin og sauna

Udvidelse af FUN afdeling m/bassin

Udvidelse af aktivitetsareal v/café

Samlet udgift

8,700 mio. kr.

Forslag 8 - Skøjtebane – multifunktionel

Hjørring Kommune har tidligere med stor succes drevet en mobil skøjtebane som var placeret på det daværende Hjørring Stadion.

Den nye skøjtebane er tænkt anlagt som en permanent skøjtebane, hvor der i vinterperioden (november – marts) er mulighed for skøjtning, ishockey m.v.

I sommerperioden kan banen benyttes til hockey eller andre typer boldspil med offentlig fri adgang. Skøjtebanen er i målene 30 x 60 m.

Overskudsvarmen fra køleanlægget i vinterperioden samt opsamlet solenergi i sommerperioden kan benyttes som energikilde i Vandhuset. Overskudsvarmen fra vinterperioden samt den opsamlede solenergi fra sommerperioden vil udgøre et væsentligt bidrag til det samlede energiforbrug i Vandhuset.

Ud fra erfaringer fra andre sammenlignelige kommuner¹⁴ forventes bemanning af skøjtebanen at kunne dækkes ind via udlejning af skøjter mv. og eventuel en beskeden entre til skøjtebanen.

Samlet udgift for etablering af skøjtebane forventes at være 10,800 mio. Kr.

Forslag 9: Udbygning af Park Vendia med opvisningshal – styrkelse af eliteidrætten

Der stilles forslag om en udvidelse med en opvisningshal som Hjørring Kommunes nye "fyrtårn" indenfor idræts- og kulturfaciliteter. Hallen vil samtidig kunne indgå i den generelle halkapacitet, som i perioder er presset, da mange forskellige foreninger ønsker tider i Park Vendia-området¹⁵.

Det primære ved opvisningshallen er ikke øget kapacitet generelt, men især eliteklubberne tilknyttet Park Vendia efterspørger ofte en decideret opvisningshal til afvikling af deres elitekampe, da hallen vil kunne rumme store besøgstal med op til 2.000 siddepladser. Samtidig vil hallen være ideel til afvikling af messer, koncerter, stormøder, events, sportsarrangementer, opvisninger mv.

Opvisningshallen bliver med et gulvareal på 25 x 50 m. Der opbygges publikumstribuner på alle fire sider. Opvisningshallens omkransende bygninger opføres i 2 etager.

Sydsidens stueplan er tænkt udbygget med omklædningsfaciliteter mm.

Nordsidens stueplan er tænkt udbygget med omklædningsfaciliteter og toiletkerner.

Vestsidens stueplan er tænkt udbygget med café- og foyerområde i naturlig sammenhæng med den eksisterende café i Hallen Park Vendia. Vestsiden udbygges ligeledes med toiletkerne og depotrum.

Østsidens stueplan udbygges med depotrum og redskabsrum.

Forbindelsesgangen mellem den nuværende Park Vendia Hallen og Opvisningshallen udnyttes samtidig til et nyt aktivitetsområde med en række tilbud; herunder montering af en klatrevæg på eksisterende betonvægge.

1.salen er tænkt udnyttet til mødelokaler og aktivitetslokaler for foreninger og klubber, som benytter Park Vendia samt offentligheden i øvrigt. I særlige tilfælde kan enkelte lokaler evt. dedikeres til aktiviteter, der kræver særlige forhold – eksempelvis E-sport.

Flere af lokalerne/salene kan i øvrigt udlejes til større events, stormøder, konferencer eller VIP-arrangementer. Indtægterne på lejemålene vil være med til at dække dele af udgifterne til den daglige drift.

Hjørring kommune vil med opvisningshallen kunne tilbyde tilsvarende faciliteter som Aalborg Kommune med Gigantium og Frederikshavn Kommune med Arena Nord.

¹⁴ Skive Kommune har med stor succes etableret en skøjtebane med stor brugertilfredshed og en bæredygtig økonomisk løsning

¹⁵ Jf. DGI's idrætsfacilitetsanalyse udnyttes kapaciteten i Park Vendia Hallen i høj grad, mens der er mere ledig kapacitet i Fiberhallens to haller. En mulig løsning kan derfor være køb af flere timer/ny aftale med Dana Cup Sportscenter om brug af ledig kapacitet.

De samlede udgifter til opvisningshal forventes at blive på omkring 91,767 mio. kr.

Hvis Opvisningshallen opføres, kræver det en del flere parkeringspladser. Disse tænkes placeret dels i direkte forbindelse med Opvisningshallen og dels på hjørnet af Ths. Morildsvej og Hestkærvej (arealet ved siden af spejdergården).

De samlede udgifter til P-pladser forventes at blive omkring 6,500 mio. kr.

Lokalplanen for Park Vendia skal ligeledes ændres politisk ved etableringen af en Opvisningshal.

Forslag 10 - Multihal/Springcenter/Bevægelseshal

Multihallen kan opføres på østsiden af Opvisningshallen, hvorved der kan opnås fælles omklædningsfaciliteter mv. Multihallen dimensioneres i 30 x 45 m.

Multihallen vil tilgodese idrætsgrene såsom spring/trampolin, gymnastik, rytmegymnastik samt kampsport (karate, judo, boksning mv.) Nærmere planlægning vil herudover kunne tilgodese forskellige nicheidrætter.

Derudover kan der indrettes områder med mulighed for "motorik og leg" for børn i alderen 0 – 6 år.

I dagtimerne vil Multihallen kunne benyttes af skoler og institutioner.

Ellers kan hallen bookes af diverse foreninger m.fl. til faste trænings- og øvetimer.

Placering af Multihal/Springcenter kan drøftes i forhold til nærhed til f.eks. de store gymnastikforeninger i kommunen. Det er dog arbejdsgruppens vurdering, at en placering i Park Vendia, kan bidrage til forskellige synergieffekter i relation til nicheidrætter og samspil med nuværende foreninger i Park Vendia-området.

Samlet udgift for Multihal forventes at være 18,340 mio. kr.

Multihallen er tænkt opført i forbindelse med etableringen af opvisningshallen, hvorved der kan opnås fælles omklædningsfaciliteter.

En opførelse af Multihallen alene vil derfor påkræve en omklædningsfløj. Omklædningsfløjen på 340 m² forberedes til en overbygning, som eventuelt senere kan indgå som en del af den foreslåede opvisningshal.

Samlet udgift for omklædningsfløjen vil være 6,100 mio. kr.

Forslag 11 - Højenehallen - Etape C og D:

Etape A og B, indeholdende 6 stk. omklædningsrum med tilhørende forbindelsesgang til eksisterende byggeri, er under opførelse og forventes færdigt uge 25 i 2021.

Etape C og D omfatter opførelse af servicerum til opbevaring af fodboldrekvisitter m.v. for SHI Fodbold til erstatning for den eksisterende pavillon. Hertil opførelse af redskabsrum til opbevaring af gymnastikredskaber til Højenehallens Lille Hal samt til opbevaring af skolens rekvisitter til udeaktiviteter.

Begge bygninger er tænkt opført syd for Højenehallen i sammenhæng med etape A og B.

Samlet udgift for etape C og D forventes at være 2,200 mio. kr.

Forslag 12 - Nord Energi Arena – lysanlæg

Det eksisterende lysanlæg på Nord Energi Arena er dimensioneret til en lysstyrke på 1000 Lux.

Lys-niveauet afviger fra Divisionsforeningens nuværende belysningskrav, hvorfor der pt er udstedt en dispensation fra DBU.

Der kan p.t. afvikles kampe på Nord Energi Arena for Nordic Bet Ligaen (1 division herrer) og 3F Ligaen Damer (højst rangerende liga for Damer).

UEFA kvindelandskampe og U-landskampe for herrer vil ikke kunne afvikles på Nord Energi Arena uden overholdelse af de nye belysningskrav

Skal licenskravet til en belysningsstyrke på minimum 1200 lux overholdes, vil det kræve et nyt lysmasteanlæg.

Eksisterende lysmasteanlæg vil ikke kunne belastes yderligere, grundet vægten fra de ekstra lamper samt den ekstra vindbelastning disse vil påvirke masterne med.

Nuværende lamper er ikke energibesparende og miljøvenlige LED lamper.

Prisniveauet på et nyt masteanlæg med LED lamper vil i overslag andrage 16,900 mio. kr.

Nyt masteanlæg uden brug af LED belysning/almindelig belysning vil andrage 10,800 mio. kr.

6.2.b Andre tiltag – ikke nødvendigvis nye anlæg:

Outdoor-aktiviteter i det blå og grønne vinder mere og mere frem. Det handler om bevægelse kombineret med ophold i naturen. Det kan være surf og andre aktiviteter, der knytter sig til havet/vand eller især vandreture/løb/mountainbike mv. i skov og terræn jf. DGI analyse af borgernes motions- og idrætsvaner.

Outdoor-aktiviteter bredt set i Hjørring Kommune er ikke en central del af denne plan, da dette område ikke har været og stadig ikke er en del af kerneopgaven for Hjørring Hallerne. Hjørring Hallerne tænker i outdoor-aktiviteter ved egne anlæg f.eks. i Park Vendia og Højene Hallen jf. ovenfor samt ved andre faciliteter.

Faciliteter i forbindelse med outdoor er fortrinsvis et anliggende for flere afdelinger indenfor Teknik- og Miljøområdet - Naturområdet, Park & Vej, Landdistriktsområdet mv. Dette arbejde sker ofte i et samarbejde med foreninger, statslige myndigheder, private aktører m.fl.

Outdoor-faciliteter er et afgørende supplement til de traditionelle idrætsfaciliteter i nutidens aktivitets- og bevægelsesvirkelighed. Den øgede aktivitet via uorganiserede og selvorganiserede betyder, at fokus i Hjørring Kommune fortsat skal være faciliteter, der kan understøtte bevægelse og sundhed generelt.

Jf. resultaterne i DGI's behovsanalyse, er især fokus på faciliteter i naturen af stor betydning for borgernes bevægelsesaktivitet. Hjørring Kommunes *Sti task Force* er derfor af stor betydning for understøttelsen og videreudvikling af aktiviteter.

Forslaget ovenfor vedr. oprettelsen af en "Task Force" med deltagelse af flere forvaltningsgrene kan være med til en mere koordineret indsats for så vidt angår både idrætsfaciliteter og outdoor-faciliteter, men også forskellige indsatser, der kan være med til at øge bevægelse og sundhed for borgerne i Hjørring Kommune.

Forslag 13 - Outdoor – Thirup Park

Hjørring Vandselskab og Hjørring Kommune har i en årrække arbejdet med udviklingen af et nyt oplevelseslandskab lige nord for Park Vendia. Området blev indviet i 2018 og der pågår en fortsat udvikling af området. Området kan anvendes rekreativt til gå- og løbeture på stier og der er blandt andet taget initiativ til indretning af ruter så bevægelseshandicappede kan få samme mulighed for oplevelser i naturen. Der er givet tilladelse til indretning af særlige MTB-spor på bakkerne, ligesom der arbejdes med planer om SUP board aktivitet på søerne. Der er – via en åben invitation til alle foreninger - fortsat muligheder for udvikling af området. Det er foreningernes ansvar at stå for etablering efter aftale/godkendelse fra Hjørring Kommune og alle faciliteter skal være offentligt tilgængelige.

Etablering og udvikling af området har været forankret af Hjørring Vandselskab og Teknisk Forvaltning. Hjørring Hallerne har ikke været involveret i projektet, men dette kunne være relevant på grund af områdets beliggenhed som nabo til Park Vendia og fordi Hjørring Hallerne tilsvarende tænker i outdoor-faciliteter ved egne anlæg. Derfor kunne koordinering og samarbejde gavne Thirup Parks udvikling.

Projekt Thirup Park kunne tilsvarende være et meget oplagt emne for den foreslåede "Task force" jf. forslag 6 ovenfor.

Forslag 14 – Lokalekrav til nye foreningsaktiviteter- f.eks. E-sport

Hjørring Kommune oplever udfordringer med faciliteter og lokaler til aktiviteter, som udvikler sig fra små nicheaktiviteter til større aktiviteter. Samtidig kan der være aktiviteter, der har helt særlige behov i relation til lokaler, hvilket kan være svært at imødekomme.

Tilmed kan der være en geografisk skævhed, da behov for lokaler kan være mere udtalt i nogle områder af kommunen, mens det ikke er gældende i andre. I øjeblikket opleves nu og da udfordringer i især Hjørring by blandt andet med baggrund i EXIT-strategien.

Både på landsplan og verdensplan er E-sport én af de hastigst voksende idrætsgrene. I Hjørring Kommune opleves der i øjeblikket en medlemsfremgang, især i Hjørring by er der udfordringer med lokaler til aktiviteterne.

Jf. DGI's behovsanalyse var E-sport en aktivitet, der kunne tiltrække børn og unge, der ikke dyrker sport/bevægelse og der er et potentiale overfor denne målgruppe.

E-sport er ikke blot stillesiddende gaming, men kombineres ofte med fysisk aktivitet og netop derfor vil E-sport kunne aktivere grupper, det ellers er svært at aktivere. Dette gælder især hvis lokaler til E-sport får en fysisk placering i umiddelbar nærhed til de gængse idrætsfaciliteter.

Der er ikke pt. mulighed for dette ved de eksisterende anlæg i Hjørring Kommune. Faciliteterne

anvendes til LAN-parties, men dedikerede lokaler til E-sport kan ikke tilbydes ved anlæggene

Der pågår i 1. halvår af 2021 en afklaring af fremtidig, eventuel midlertidig, placering af E-sport i Hjørring by. Jf. forslag om en opvisningshal, vil E-sport kunne rummes i et sådant nyanlæg.

Der er flere byer/kommuner, som har et meget professionelt set up vedrørende E-sport. I Vejle er E-sport integreret på Campus Vejle¹⁶, hvor E-sport er en del af Campus Vejles Sportscollege med optimale forhold for E-sporten. Skemalagt E-sportstræning kombineres med fysisk træning/sund kost og der trænes herudover i samarbejde og kommunikation mv.

7. Opsamling

Jf. kommissoriet for arbejdet med en Masterplan for Hjørring Hallerne er der gennemgået en række relevante forhold for Hjørring Hallerne i relation til målgrupper, idrættens udvikling og organisering, status for faciliteter, Hjørring Hallernes rolle i Hjørring Kommune og samspillet med andre aktører i forhold til kerneopgaven.

Der er fremlagt en række forslag til en videreudvikling af organisationen og konkrete projekter, der kan cementere Hjørring Hallernes vigtige rolle for at understøtte borgernes bevægelse og sundhed.

Som en vigtig del af planen er der fremlagt en række forslag til nyanlæg, der vil kunne give et stort løft til de eksisterende anlæg. Anlæg er fremlagt uprioriterede og kan indgå i kommende års budgetprioriteringer.

Forslag vedrørende en videreudvikling af organisationen og nye anlæg henvender sig både til selvorganiserede aktiviteter, men også til bredde- og eliteidræt i foreningsregi.

Det er vigtigt at vi i planlægning af nye fritidsfaciliteter, samarbejder på tværs af kommunen, for at opnå de bedste vilkår for at dyrke både indendørs og udendørs motion i Hjørring Kommune.

Der er i Masterplanen ikke lavet beregninger på øgede driftsudgifter ved udvidelse af bygningsmassen, men der skal tages højde for dette i budgetplanlægningen ved opførelse af nyt byggeri.

8. Litteratur/web-sider:

1. Dansk Idræts Forbund/DIF: Kommuneundersøgelser, 2017 – se net:
www.dif.dk/kommuneundersogelser

2. DGI; Behovsanalyse i Hjørring Kommune, 2021; DGI og Hjørring Kommune, 2021

3. FN's verdensmål – www.verdensmaalene.dk

4. Fritid & Fællesskab; Hjørring Kommune 2019

¹⁶ www.campusvejle.dk

5. Idrættens Analyseinstitut: "Betydningen af facilitetsdækning og kommunale udgifter til idræt for foreningsdeltagelsen", 2017
6. Idrættens Analyseinstitut/SDU: Idrætsanlægs benyttelse og brugertilfredshed; 2017 – under projektet: Fremtidens idrætsfaciliteter
7. Idrættens Analyseinstitut/SDU: Fremtidens idrætsfaciliteter, 2019
8. Hjørring Kommunes befolkningsprognose 2020; COWI og Hjørring Kommune, 2020
9. Hjørring Kommune: Ny afregning af timer til idræt i selvejende haller og kommunale haller og Ny afregning af timer til svømning i selvejende og kommunale haller; 2020

Hertil kommer inspirationsmateriale mv. fra andre kommuner vedr. faciliteter og andet.